

Referat fra bestyrelsesmøde for FGU Nordvest

Tid: mandag den 27. oktober 2025 kl. 14-17

Sted: Lerpyttervej 50D, 7700 Thisted

Tilstede: Hans Chr. Jeppesen, Jane Koller, Ejnar Sørensen, Lene Kjeldgaard, René Rosenkrans, Philip Brand, Britta Overgaard, Jane Rishøj, Britta Aaen, Mikkel Sørensen og Anne Mette Kornum.

Afbud: Charlotte Bogø Rasmussen

35. Godkendelse af dagsorden:

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender dagsorden for mødet.

Beslutning:

Bestyrelsen godkendte dagsordenen.

36. Budgetopfølgning pr. september 2025:

Årselevgrundlaget ændres fra 242,09 årselever til 257,26, med yderligere elever betyder det også yderligere udgifter til undervisere og undervisningsmaterialer. Dog stiger udgifterne ikke en til en med de øgede indtægter, og samlet betyder det et forventet mindre forbrug på 2,188 mio. kr. altså en netto ændring fra sidst på 1,69 mio.

Likviditetsbudgettet viser et likviditetsforbrug på ca. 250.000 hen over hele året. Og det til trods for, at FGU har afholdt en del udgifter til byggeriet og fået nye maskiner på alle 3 bygværksteder.

Balancebudgettet viser et lille fald i likviditetsgraden og soliditetsgraden i forhold til regnskabet for 2024.

Bilag:

- Årselevsgrundlag
- Resultatopgørelse
- Likviditetsbudget
- Likviditetsforbrug pr. dag i 2025
- Likviditetsforbrug over årene Danske Bank
- Balancebudget

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen.

Beslutning:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning, og drøftede hvad årsagen til den store elevtilgang kunne være. I øjeblikket er der en stor tilgang af 2-sprogede elever i aldersgruppen 16-18 år. Det kan have haft en positiv effekt, at rammerne er bedre på skolen i Thisted nu.

Bestyrelsen godkendte budgetopfølgningen.

37. Budgetlægning 2026-2030:

Det årselevgrundlag, som FGU pt. har forventes også at gå med ind i starten af året 2026, derfor ender estimatet for 2026 en lille smule højere end forventningerne til 2025. Årselevgrundlagene vurderes derfor til 264 i 2026 faldende til 240 i årene 2029 og 2030.

På baggrund af vedhæftede skrivelse til FGU-sektoren fra Undervisningsministeret justeres vores takstfremskrivning, så vores takster ikke fremskrives med 1,6 men reduceres som følge af fælles indkøbsprogram m.v. for så vidt angår vores ordinære takster mens vores grundtilskud fastholdes med en fremskrivningsfaktor på 1,5. Denne konsekvens er forsøgt imødekommet ved at låse vores udgifter fast til et prisniveau for 2025 på en række områder, hvor det kan give mening.

Likviditetsudviklingen ser positiv ud over perioden vi ser på, idet det lykkes at spare ca. 3 mio. op til trods for at vi bygger nyt i perioden i Thisted og ombygger et klasselokale til et Mad og Ernæringshold.

Bilag:

- FGU-årselever over årene 2019-2030
- Årselever og takster
- Resultatopgørelse 2026-2030
- Likviditetsbudget
- Skrivelse til FGU fra Undervisningsministeriet vedr. takstfremskrivning

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender budgetlægningen for 2026-2030.

Beslutning:

Bestyrelsen drøftede demografiudviklingen og konsekvenserne af den kommende EPX-uddannelse, og deres betydning for FGU. Samt drøftelser af, at vi nu er placeret i campusmiljøer, og den positive omtale, som har fulgt med.

Bestyrelsen godkendte budgetlægningen for 2026-2030.

38. Investeringsrammer:

Investeringsrammerne er indmeldt i september 2025.

Bilag:

- De indmeldte Investeringsrammer i september 2025

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning. Bestyrelsen ønsker at tilbygningen af værkstederne sker så tidligt som muligt med den forudsætning, at likviditeten kan følge med.

Husk salget af kronborgvej i 2029 i indberetningen næste år.

39. Mødekalender:

Da sidste møde for denne bestyrelse er planlagt til den 18.03.2026 og den nye bestyrelse skal tage stilling til deres mødekalender på konstitueringsmødet i maj 2026. Ønsker FGU Nordvest at spørge inden denne planlægges om der er nogle specielle ønsker vi i den forbindelse skal tage højde for. Eks. hvilken ugedag kan være bedst. Hvornår på dagen det vil være bedst at lægge bestyrelsesmøderne osv. På den måde kan vi tage højde for det i forbindelse med planlægningen af næste års mødekalender.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter om der er ønsker der skal tages højde for i forbindelse med næste års mødekalender.

Beslutning:

Bestyrelsen holder fast i, at bestyrelsens møder afholdes i Thisted, i det omfang, at det giver mening. Tidspunktet 14-17 er fint. Vi afventer hvem der vælges ind i kommunalbestyrelserne og hvem der udpeges til bestyrelsen for FGU. Herefter spørger vi ud igen. Kommunalbestyrelsesrepræsentanter fremsender mødekalenderen for de 3 kommuner til referenten for FGU Nordvests bestyrelse.

40. Strategiseminar:

På baggrund af materialet fra visions- og strategiprocessen afholdt i juni 2025 gennemgås den formulerede vision, samt de udpegede og beskrevne visionspejlemærker.

På baggrund af bestyrelsens visionsarbejde bistår Carelink direktøren og skoleledelsen for de tre afdelinger i processen at omsætte visionen og de vedtagne visionspejlemærker til konkrete, operationelle målsætninger og tilhørende indikatorer.

Processen og det videre arbejde skitseres kort.

Bilag:

- Opsamling på visions- og strategiseminar

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager status til efterretning og godkender formen for det videre arbejde.

Beslutning:

Den endelige vision fremlægges bestyrelsen til endelig godkendelse. Direktøren ønsker at elever og medarbejdere inddrages, for at sikre, at visionerne kan komme ud og leve. Mere detaljeret planlægning forventes at ligge på næste bestyrelsesmøde. Det er en fremstrakt proces, hvor man i starten arbejder med nogle få ting og udvider til nye interessante emner i løbet af en årrække.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og godkendte den videre proces.

41. Kort nyt fra de 3 skoler:

- Elevstatistik på skoleniveau vises
- Drøftelse af om der skal arbejdes videre med en oprettelse af AGU-sprog i Thisted.
- Drøftelse af om FGU Nordvest skal arbejde videre med udkastet til en ramme for den nye mulighed med fagsporet Beredskab – det vil kræve en indstilling til STUK og herefter kræver det at STUK udvælger os, før det kan være en realitet.
 - Sporet vil i givet fald skulle erstatte TKF i Jammerbugt, da det er dem, som har udvist interesse for det, og her vi har en medarbejder som er uddannet ved forsvaret.
- Præsentation af den nye skoleleder på Mors – Marie Marquartsen.

Bilag:

- Elevstatistik på skoleniveau.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringerne til efterretning og tager stilling til om der skal arbejdes videre med en etablering af et nyt fagspor AGU-sprog i Thisted, og om der skal udarbejdes forslag til fagsporet Beredskab i Jammerbugt.

Drøftelser på mødet:

AGU Hybrid forlægges indtil sommerferien, og så evalueres der på sporet. Mange af de elever der starter med at sidde hjemme, ender med fysisk fremmøde på skolen.

STUK ønsker at få flere i trøjen, og at vi derfor forsøger os med et fagspor der hedder beredskab – vi vil kunne se det ind på skolen i Jammerbugt i stedet for TKF, da underviseren på det hold har baggrund fra militæret og er uddannet førstehjælpsinstruktør.

Når vi har sendt indstillingen ind, træffer STUK beslutning om hvilke forsøg de ønsker at arbejde videre med. Vigtigt at sikre eleverne har en fysisk og psykisk robusthed. Der vil kunne rækkes ud til kystredningstjenesten for at etablere et samarbejde. EUC vil gerne samarbejde med FGU omkring dette emne, de har en brandskole og fiskeriskolen har noget omkring sø-sikkerhed og brand.

Stabilt elevgrundlag i Jammerbugt og på Mors, Thisted har haft stor tilgang, men der er mere ro på nu.

Skolelederen i Thisted har været sygemeldt siden august, men er på vej tilbage nu.

I 2019 satte FGU Nordvest Mad og Ernæring på pause i Thisted, dette hold er igangsat igen og der er ca. 9 elever på holdet pt. Vi låner fortsat køkkenet hos EUC Nordvest.

Der har været drøftelse med Thisted Kommune, om etablering af et konkret spor til DSA-undervisning. Bestyrelsen får et konkret punkt til godkendelse, hvis det bliver aktuelt. God idé med forældremøde til de 2-sprogede elevers forældre, da hele familien har brug for at kende uddannelsessystemet i Danmark. Politikerne i Thisted er interesserede i de andre kommuners løsninger af de 2-sprogede. Politikkerne fra Thisted ønsker at se det udspil, der sendes til Thisted Kommune.

Drøftelser om partnerskaber i Morsø Kommune med samarbejde til 2-3 arbejdspladser.

Præsentation af ny skoleleder på skolen på Mors – Marie Marquartsen.

Beslutning:

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.

42. Byggeproces:

- Byggeøkonomi.
- Tidsplan og Forsinkelse af byggeriet.
- Indvielse af de nye lokaler – eleverne arbejder primo 2026 med inkluderende læringsmiljø i forbindelse med indretningen af deres nye skole, når forløbet er slut, kan der afholdes indvielse.

Bilag:

- Byggeøkonomi.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringerne til efterretning og tager stilling til formen for afholdelse af indvielsen.

Drøftelser på mødet:

Ejnar har modtaget en stor tak for det bidrag han har givet i denne proces.

Vi undersøger om lånetilbuddet er kurssikret. Forslag om 3,5% lån og evt. låse den fast nu.

Forsinkelse af byggeprocessen fra uge 51 til uge 4 i 2026. Der er insisteret på, at de eksisterende bygninger meldes færdig i uge 50 eller 51. Ledelsen undersøger om vi kan låne kapacitet på landbrugsskolen og måske etablere noget erhvervstræning i de 4 uger. Der er kommet forslag på at etablere samarbejde med Dueholmskolen – da de

har et stort industrikøkken, hvor vores elever måske kan hjælpe i produktionen, og der er heller ikke så langt fysisk imellem de 2 skoler.
Måske kan vi få et hjørne til bygs maskiner i den nye bygning.

Der er ønske om, at det bliver elevernes indvielse. Borgmester og evt. udvalgsformand, de unges succeshistorier, Dansk Industri Thy-mors, Lene Tanggaard professor i pædagogisk psykologi v. Aalborg universitet kunne måske holde et oplæg om unges trivsel, Erhvervsrådet Mors, lokale virksomheder, som har haft nogen af vores elever.

Indvielsen forventes omkring marts.

Beslutning:

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.

43. Profilerings inden udpegning til ny bestyrelse:

Formanden ønsker en drøftelse af bestyrelsens arbejde i forhold til at profilere bestyrelsesarbejdet i FGU Nordvest.

Bilag:

- Brev vedr. udpegning af de nye bestyrelser.
- Lille kursuspakke fra FGU DK.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning og drøfter profileringen inden udpegning til FGU Nordvests bestyrelse.

Beslutning:

Bestyrelsesformanden orienterede om, at det arbejde, der har foregået omkring onboarding af bestyrelsesmedlemmer, nu har resulteret i, at bestyrelsen kan deltage i kurser om bestyrelsesarbejde efter nytår.

FGU Nordvests administration sender naturligvis brevet ud omkring udpegningen til bestyrelsen, sammen med de bilag, der skal med.

Udpegningen foregår i Kommunalbestyrelsen og ikke i fagudvalg. Vi behøver derfor ikke at være yderligere strategiske her. Udgangspunktet er, at de, som siger ja til en post i FGU Nordvests bestyrelse, gør det, fordi de har en oprigtig interesse i det.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

44. Nyt fra formanden:

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

Partnerskaber vedr. ungeløftet er underskrevet i Jammerbugt Kommune, FGU Nordvests direktør var den første der underskrev.
Juniormesterlærer drøftet og økonomi drøftet i den forbindelse.
Udenlandske danskerne blev drøftet generelt.
Drøftelse af fritidspas og fritidsinteresser.

Thisted Kick off – vedr. underskrift på ungeløftet. Der blev givet konkret tilsagn fra lokale virksomheder.

Bestyrelserne tog orienteringerne til efterretning.

45. Nyt fra direktøren:

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

Direktøren orienterede bestyrelsen omkring ny lovgivning fra arbejdsmiljøstyrelsen. EGU-elever sidestilles med EUD elever. PGU-elever under 18 år har yderligere restriktioner i forhold til tidligere. FGU DK anbefaler at invitere arbejdstilsynet ud til at præcisere, hvad vi må, og hvad vi kan. Arbejdstilsynet kan tidligst åbne for ændring af lovgivning efter sommeren 2026. FGU DK har haft rettet henvendelse til arbejdstilsynet vedr. problematikken.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

46. Gensidig orientering:

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

Ingen bemærkninger.

47. Evaluering af mødet:

Fast punkt efter Bestyrelsens selvevaluering på mødet d. 17.03.2025.

Her kan drøftes følgende:

- Er bilags udarbejdelsen tilstrækkelig til mødet
- Er dagsordenen fyldestgørende
- Er PowerPoint præsentationen sigende
- Er fremlæggelsen tilstrækkelig
- Osv.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, om noget med fordel kan ændres til fremtidige møder.

Beslutning:

Virker godt, at vi viser overordnede punkter fra dagsordenen, det har betydet at vi nu kan komme foran tidsplanen og give plads til drøftelser.

48. Eventuelt:

Ingen bemærkninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jane Kær Rishøj

Underskriver

På vegne af: Næstformand

Serienummer: c7d8b543-d470-4a86-94c7-93a62dc09c03

IP: 109.57.xxx.xxx

2025-11-05 10:49:28 UTC



Britta Munk Overgaard

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 94b2efd3-e8e5-4fa1-a102-766b703bd583

IP: 2.109.xxx.xxx

2025-11-05 10:50:00 UTC



Hans Chresten Jeppesen

Underskriver

På vegne af: Næstformand

Serienummer: b097518b-aa0c-4841-b928-84d09eb5e800

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-11-05 11:49:33 UTC



Philip Lehn Brand

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: eaa32532-3a8a-4902-ab6f-dd91f4197607

IP: 188.228.xxx.xxx

2025-11-05 12:31:15 UTC



Jens Ejnar Ulstrup Sørensen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 85af737e-af6a-4434-a51c-d23357764207

IP: 185.5.xxx.xxx

2025-11-05 12:31:26 UTC



Britta Aaen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem/TR-Uddannelsesforbund...

Serienummer: 7f5cdd47-cf4e-4f9c-a238-69495c1f8dce

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-11-05 14:18:34 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lene Brix Kjelgaard Jensen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6f793b1f-42b2-4094-bad0-87e6fe56e66e

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-11-05 16:57:24 UTC



Charlotte Bogø Rasmussen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: efe13b02-cdba-420d-9059-65140185b1b2

IP: 193.89.xxx.xxx

2025-11-06 12:54:11 UTC



Jane Rødbro Koller

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesformand

Serienummer: 57f71c34-3b05-4612-ad69-bd9674d64c79

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-11-07 13:15:56 UTC



Rasmus Dalgaard Christensen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2ab65803-ec7c-4180-8059-933f77648545

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-11-11 11:05:26 UTC



René Hørup Rosenkrans Mogensen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3ff1ef2f-94c0-44e7-b3fe-c495b664b132

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-11-12 12:09:38 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.