Referat bestyrelsesmøde for FGU Nordvest

Tid: torsdag den 1. oktober 2026 kl. 15.00-18.00
Sted: FGU Nordvest, Limfjordsvej 95E, 7900 Nykøbing Mors.
.

Tilstede: Phillip Brand, Marianne Andersen, Hans Chr. Jeppesen, Britta Overgaard, Martin Dommerby, Mikkel Sørensen, Britta Aaen, Nikolai Møller, Charlotte Bogø Rasmussen (kommer kl. 15.50) og er med fra punkt 32

Afbud: Ejnar Sørensen, Rasmus Christensen, Kiki Bille Bach

Bestyrelsesmødet er tilrettelagt efter en justeret struktur, hvor hovedparten af mødetiden anvendes på strategiske drøftelser og kvalificering af ledelsens arbejde. Formålet er at understøtte bestyrelsens rolle som strategisk sparringspartner for FGU Nordvest.

Orienterings- og godkendelsespunkter er derfor samlet sidst i dagsordenen og behandles som udgangspunkt uden særskilt gennemgang på mødet. Såfremt et bestyrelsesmedlem ønsker et orienteringspunkt drøftet på mødet, kan dette anmodes ved godkendelse af dagsordenen.

VELKOMST

29. Godkendelse af dagsorden

Godkendelse af dagsorden.

Indstilling:
Det indstilles, at bestyrelsen godkender dagsorden for mødet.

Beslutning:

Dagsorden godkendt

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

GENSIDIG ORIENTERING:

30. Nyt fra Formanden:

Formanden har været til virtuelt møde med de andre formænd i FGU Danmark, FGU Danmark har haft møde med Magnus Heunicke den nye undervisningsminister. Derefter er der aftalt møde med de politiske ordførere på området.

Det blev bl.a anbefalet at skolerne sikrer sig at deres revisor har kendskab til uddannelsesområdet.

Der blev kort fortalt at vores revisor har 20 års erfaring som revisor på uddannelsesområdet.

Indstilling
Det indstillet at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning:

Formandens orienteringen taget til efterretning

31. Direktøren orienterer:

Etablering af et fælles elevråd og forventning om en ny elevrådsrepræsentants deltagelse i bestyrelsen fra d. 25.11.26
Direktøren deltager på lokale elevråd og samler elevernes synspunkter fra de enkelte skoler. Fra 2027 vil der være mulighed for at elevrådene kan søge bestyrelsen om midler til elevaktiviteter

Kort orientering om et udviklingsforløb, hvor personalet arbejdet med trivsel og arbejdsglæde. Der er lavet aftale med en ekstern konsulent og har været et forløb der udmunder i en fortælling om FGU Nordvests kerneopgave.

Der blev spurgt ind til om ekstrabevillingen til FGU Hovedstaden blev italesat ved FGU Danmarks møde for bestyrelsesformænd. Det blev det ikke da ekstrabevillingen kom efter mødet. Direktøren orienterede om at der er udfordringer i de større byer mht. bygninger. De er for dyre at købe og huslejen er høj.

Indstilling
Det indstillet at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

Beslutning:
Direktørens orientering taget til efterretning

STRATEGISKE DRØFTELSER OG KVALIFICERING

32. Bestyrelsens perspektiver og overvejelser i forhold til FGU Nordvests samarbejde med grundskolen

Flere og flere unge kommer på FGU direkte fra grundskolen og med de kommende retskrav til FGU for elever, som ikke består folkeskolens afgangseksamen, må det forventes, at endnu flere elever vil komme på FGU fra grundskolen efter 2030.

Samarbejdsmulighederne mellem grundskolen og FGU er gennem de senere år blevet styrket, bl.a. gennem indførslen af mulighed for brobygning på FGU og juniormesterlæreforløb på FGU.

Der vil være en kort præsentation af relevant data i forbindelse med drøftelsen samt en skitsering af det nuværende samarbejde med grundskolerne i de tre kommuner.

Indstilling:

Bestyrelsen drøfter FGU Nordvests fremtidige samarbejde med grundskolerne og bidrager med perspektiver på, hvor samarbejdet kan udvikles frem mod 2030
Bestyrelsens input anvendes i det videre arbejde med at skitsere mulige modeller og samarbejdsformer.

Beslutning:
Punktet blev drøftet og der blev udarbejdet 4 konkrete punkter der arbejdes videre med.

1. Udarbejd brobygningsprogram (der findes allerede materiale), tilbyd programmet til grundskoler 2 gange årligt.
    a. Det vil automatisk give noget kendskab til skoler også hos undervisere der kommer med på brobygningsforløb
    b. Der er i dag mange interesseorganisationer og andre, der gerne vil i dialog med grundskolerne for at forbedre forholdene.

2. FGU- indsats på juniormesterlære forløb
    a. Det kan være for dem der ikke nødvendigvis trives i juniormesterlære

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

b. Der vil måske kunne laves et mesterlærerforløb Juniormesterlærer → FGU → Erhvervsskole

3. Tættere samarbejde med KUI hvor data indhentes mhp. At kortlægge hvorfor unge oplever et afbræk eller stopper på uddannelse
    a. Hvad kan man gøre for at gøre en forskel når nu der er det dobbelte benspænd med egenfinansiering og visitation fra kommunernes side.
    b. Kan man sammen lave en samlet strategi for vores unge mennesker i kommunerne, kommune og uddannelsesinstitutioner imellem

4. Er vi gode til at sælge os selv
    a. Hvornår lykkedes vi
    b. Hvordan og hvor promoverer vi os selv overfor elever og forældre
    c. Er der en indgang via juniormesterlære
    d. Hvordan kan vi positionere os selv som en "ny 10 klasse" et sted hvor man lige tager en ekstra runde for at blive moden og klar til en ungdomsuddannelse
    e. Hvordan får vi fortalt at FGU ikke "bare" er for elever der enten er ordblinde eller ikke har fået 2 i dansk og matematik
    f. Vi skal være opmærksomme på at vores modtagere ikke helt ved hvem og hvad vi er.

33. Bygningsmæssige udfordringer i Thisted

Der er igennem de sidste 4 år set en stor tilgang af elever til afdelingen i Thisted.
En del af bestyrelsens bygningsstrategi (Bilag 1) er at samle skolen i Thisted på en adresse på Lerpyttervej.

Som elevantallet og de fysiske rammer er i dag, vil det være vanskeligt at bygge værkstedsfaciliteter svarende til de faciliteter, der er på Kronborgvej. Direktøren præsenterer forskellige scenarier for til- og ombygning, udnyttelse af omkringliggende faciliteter og et økonomisk overslag til forbindelse med en om- og tilbygning.

Bilag 1 bygningsstrategi 2026
Bilag 2 elevtal – udvikling i afdelingen i Thisted
Bilag 3 oversigt låneforhold, samt et økonomisk overslag i forbindelse med en tilbygning i Thisted.
Bilag 4 – mulige scenarier i forbindelse med en udvidelse af de fysiske rammer.

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

Indstilling:

Bestyrelsen drøfter de opstillede scenarier for det fysiske rammer i Thisted og giver anbefalinger til det videre arbejder.
Drøftelsen sker med afsæt i den vedtagne bygningsstrategi og de forventede kapacitetsbehov i de kommende år.

Beslutning:
Det blev besluttet at der arbejdes videre med de 3 scenarier til næste Bestyrelsesmøde, herunder prisen for de tre modeller
Derudover undersøges der med andre uddannelsesinstitutioner om der er mulighed for et samarbejde omkring faciliteter.

34. Årshjul/Kvalitetsmål for bestyrelsens arbejde 2026-2030.

På sidste bestyrelsesmøde blev det fremlagte årshjul drøftet, her var der desuden en drøftelse af hvorvidt man på FGU-området havde anbefalinger om kvalitetsstandarder jf. den aftale der ligger for erhvervsskolerne. Der ligger ingen anbefalinger for FGU-institutioner.

På baggrund heraf har direktøren og lederteamet udarbejdet nogle kvalitetsmål der præsenteres på mødet.
Direktøren præsenterer årshjul og kvalitetsmålene for bestyrelsen.

Bilag 5. Udkast til årshjul
Bilag 6. Kvalitetsmål for bestyrelsens arbejde 2026-2030

Indstilling:

Bestyrelsen drøfter og kvalificerer udkastet til årshjulet og kvalitetsmålene med henblik på at disse kan danne grundlag for bestyrelsens arbejde i periode 2026-2030

Beslutning:
Årshjulet godkendes og de fremlagte kvalitetsmål fremlægges på hvert bestyrelsesmøde

35. Oplæg til 12:12 seminar/Strategiseminar

På sidste bestyrelsesmøde blev indhold og ønsker til et kommende 12-12 seminar drøftet. Her blev det besluttet at direktøren ud fra de fremkomne ønsker skulle udarbejde et forslag til et strategiseminar. Jf.

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

forretningsorden skal bestyrelsen i løbet af det første år i en bestyrelsesperiode afvikle et 12-12 seminar.

Direktøren præsenterer udkastet samt baggrunden for indholdet.

Bilag 7: Udkast til indhold strategiseminar

Indstilling:
Bestyrelsen kvalificerer indholdet af det foreslåede strategiseminar.
Bestyrelsen tager stilling til afholdelse af et 12.12 seminar og fastsætter, såfremt dette ønskes, en dato for afholdelse.

Beslutning:
Der er et ønske om et 16:16 seminar og der er et ønske om at der rundsendes flere mulige datoforslag

36. Indkøb af 3 busser til persontransport

FGU Nordvest råder i dag over minibusser til persontransport af elever. Holdene er i dag så store at det ikke er muligt at transportere de enkelte hold i en bus, det vil være nødvendigt at køre i to busser, hvis holdet skal på virksomhedsbesøg mv.

Jf. forretningsordenen ønskes bestyrelsens godkendelse til at anskaffe 3 nye eldrevne minibusser til en samlet værdi på maksimalt 1.500.000 kr.

Der vil blive indhentet tilbud under hensyntagen til gældende udbudsregler.

Indstilling:
Det indstilles til at bestyrelsen godkender anskaffelse af tre eldrevne minibusser til en samlet værdi på maksimalt 1.500.000 kr.

Beslutning
Bestyrelsen godkender at der kan købes 3 busser

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

GENERELLE ORIENTERINGS- OG GODKENDELSESPUNKTER BEHANDLET SKRIFTLIGT

37. Fejlberegning af årselever i regnskab 2025

I forbindelse med afslutning af årsregnskabet, er der lavet en beregningsfejl i forhold til antallet af årselever, der er indberettet korrekt og der er ikke sket en regnskabsmæssig fejl der udløser en tilbagebetaling af taxameter.

I regnskab 2025 er der angivet 286,7 årselever. Det korrekte antal er 267,84 årselever. Der vil blive foretaget en korrektion i årsregnskab 2026

Indstilling:
Det indstilles, bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning:
Orienteringen blev taget til efterretning

38. Budgetopfølgning 2026:

Årselevgrundlaget ser ud til at være 12,7 årselever højere end i 2025 og stige fra 267,87 til 280,19.

I forbindelse med det større antal elever er der ansat 3 ekstra lærere med start i sept./okt.

Der påbegyndes nogle investeringer i forbindelse med bygningsvedligeholdelse.

I forhold til likviditetsbudgettet vil i især november måned være udfordret i forhold til at have en likvid beholdning på 2 måneders løn, men vi vil ultimo december have en likvid beholdning over 9 mio. kr.

Bilag:

- Bilag 8- Budgetopfølgningen 2026 pr. 31.08.2026
- Bilag 9 - Aktivitetsopfølgningen - Årselever 2026
- Bilag 10 - Balancebudget 2026
- Bilag 11 - Likviditetsbudget 2026

Indstilling:

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

Det indstilles, bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning:
Orienteringen blev taget til efterretning

39. Beredskabsplan i tilfælde af uarbejdsdygtig direktør

Udkast til beredskabsplan er tilrettet med de tilkendegivelser der kom fra bestyrelsen på sidste møde.

- Bilag 12 – beredskabsplan i tilfælde af uarbejdsdygtig direktør

Indstilling:
Det indstilles til at bestyrelsen godkender beredskabsplanen

Beslutning:
Beredskabsplanen godkendes

40. Vedligeholdelsesplan

Der medsendes vedligeholdelsesplaner for bygninger på de tre skoler i Jammerbugt, Thisted og på Mors

- Bilag 13– Vedligeholdelsesplan 2027-2031

Indstilling:
Det indstilles at medsendte vedligeholdelsesplan godkendes

Beslutning:
Vedligeholdelsesplanen godkendes

41. Godkendelse af nyt fagspor

FGU i Nykøbing oplevede op til sommerferien en stigende elevtilgang, hvilket skabte behov for at udvide vores udbud, og for at kunne rumme den voksende elevgruppe og samtidig sikre kvalificerende læringsmiljøer,

Der medsendes Businesscase for oprettelse af nyt fagspor i Nykøbing: Jordbrug, skovbrug og fiskeri.

- Bilag 14– Business Case Jordbrug, skovbrug og fiskeri

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

Indstilling:
Det indstilles at oprettelsen af fagsporet Jordbrug, skovbrug og fiskeri i Nykøbing godkendes

Beslutning
Det nye fagspor godkendes

42. Gensidig orientering:

Indstilling:
Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

Der var ingen punkter til gensidig orientering

43. Evaluering af mødet Her drøftes følgende:

- Ny struktur for møderne,
- Er bilagsudarbejdelsen tilstrækkelig til mødet
- Er dagsordenen fyldestgørende
- Er PowerPoint præsentationen sigende
- Er fremlæggelsen tilstrækkelig
- Mv.

Den nye struktur for møderne fik ros, da den giver plads til drøftelser og et strategisk arbejde.
Rammerne for mødet i form af bilag og dagsorden var tilstrækkelige og punkterne blev fremlagt på en god måde

44. Punkter til næste møde:

Byggeri i Thisted
Punkt omkring ellevernes involvering i bestyrelsesmødet

45. Eventuelt:
Der var ikke punkter til eventuelt

46. Rundvisning på afdelingen Nykøbing og kort orientering om forløb og skolens hverdag v. Anne Mette Kornum.

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Martin Dommerby
Underskriver
På vegne af: bestyrelsesmedlem
Serienummer: b05005bb-b6b9-4a01-98db-b1f0c74025dc
IP: 188.177.xxx.xxx
2026-10-06 08:55:54 UTC

Charlotte Bogø Rasmussen
Underskriver
På vegne af: Bestyrelsesmedlem
Serienummer: efe13b02-cdba-420d-9059-65140185b1b2
IP: 185.193.xxx.xxx
2026-10-06 09:02:20 UTC

Niels Nicolai Møller
Underskriver
På vegne af: bestyrelsesmedlem
Serienummer: 31f5301e-1a1a-4103-9b31-c5f445a4003d
IP: 80.62.xxx.xxx
2026-10-06 09:17:09 UTC

Britta Munk Overgaard
Underskriver
På vegne af: Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 94b2efd3-e8e5-4fa1-a102-766b703bd583
IP: 2.109.xxx.xxx
2026-10-06 10:09:21 UTC

Britta Aaen
Underskriver
På vegne af: TR-Uddannelsesforbundet /medarbejderrep…
Serienummer: 7f5cdd47-cf4e-4f9c-a238-69495c1f8dce
IP: 87.116.xxx.xxx
2026-10-06 10:50:27 UTC

Philip Lehn Brand
Underskriver
På vegne af: medlem af bestyrelsen
Serienummer: eaa32532-3a8a-4902-ab6f-dd91f4197607
IP: 188.180.xxx.xxx
2026-10-06 11:15:37 UTC

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

NAVNE & ADRESSEBESKYTTET
Underskriver
På vegne af: Bestyrelsesformand
Serienummer: 5b3ebcb0-d8d9-4999-bfeb-5690f2baf485
IP: 176.23.xxx.xxx
2026-10-06 12:00:59 UTC

Jens Ejnar Ulstrup Sørensen
Underskriver
På vegne af: Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 85af737e-af6a-4434-a51c-d23357764207
IP: 85.218.xxx.xxx
2026-10-07 06:05:15 UTC

Kiki Bille Bach
Underskriver
På vegne af: bestyrelsesmedlem
Serienummer: 096b3872-57b7-4871-bf38-661270255973
IP: 93.160.xxx.xxx
2026-10-08 09:34:17 UTC

Hans Chresten Jeppesen
Underskriver
På vegne af: Næstformand i bestyrelsen
Serienummer: 4eae1492-1ec1-4550-bacd-3f6ebb2fa957
IP: 87.49.xxx.xxx
2026-10-08 09:38:11 UTC

Rasmus Dalgaard Christensen
Underskriver
På vegne af: Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 2ab65803-ec7c-4180-8059-933f77648545
IP: 37.97.xxx.xxx
2026-10-10 20:32:52 UTC

Penneo dokumentnøgle: B27WU-0JL16-2T8BV-4UITK-82VBD-N00FN

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.