

Referat af bestyrelsesmøde for FGU Nordvest d. 15. december.

Tid: Mandag d. 15. december 2025 kl. 14-17

Sted: Lerpyttervej 50D, 7700 Thisted

Forplejning: Kaffe, the, vand, sodavand og kage. Der er julefrokost efter mødet

Til stede:

- Jane Koller
- Anne Mette Kornum
- Jane Kær Rishøj
- Ejnar Sørensen
- Charlotte Bogø Rasmussen
- Mikkel Sørensen
- Britta Aaen
- Rasmus Christensen (måtte forlade mødet kl. 16.00).
- Hans Chr. Jeppesen (måtte forlade mødet kl. 16.00).
- René Rosenkrans
- Kristjan Reynir Thordarson Kjeld (elevrådsrepræsentant)
- Britta Munk Overgaard (mødte ind omkring kl. 16.00).

Afbud:

- Lene Kjelgaard Jensen
- Philip Lehn Brand

48. Godkendelse af dagsorden

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender dagsorden for mødet.

Beslutning:

Bestyrelsen godkender dagsordenen samt tilføjelse af **det lukkede punkt 61**. Der springes direkte til dette punkt, før der vendes tilbage til dagsordenen (se referat nederst i dette dokument).

49. Budgetlægning for 2026

Direktøren præsenterer budgettet for 2026. Budgettet fremlægges i en overordnet version, grundet sygemelding i administrationen.

Hvis der oprettes 4 nye fagspor primo vil det yderligere udgifter til undervisere og undervisningsmaterialer. Dette svarer til ca. 2,0 mio. hvormed det forventede resultat vil blive reduceret svarende til 2,1 mio.

Bilag 1: [Budgetlægning 2026 endelig.xlsx](#)

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender budgettet for 2026.

Beslutning:

Bestyrelsen godkender det overordnede budget for 2026 (bilag 1), som er udarbejdet for at give et samlet overblik i anledning af sygdommelding i administrationen. Godkendelsen sker under forudsætning af, at et detaljeret budget fremsendes i januar 2026.

Det detaljerede budget skal tage højde for det forventede stigende elevtal, de tre nye fagspor, øgede udgifter til undervisere og administration samt øvrige konsekvenser af den forventede udvikling.

50. Regnskabsinstruks version 1.6

Den nuværende regnskabsinstruks godkendt d. 16. december 2024 er gennemgået og tilrettet.

Der er mindre ændringer vedr. fordeling af regnskabsopgaver i administrationen samt ansvaret for IT.

Der er beskrevet en ny praksis i forbindelse med kontrol af bilag.

Desuden mindre ændringer i organisationsdiagram og roller i administrationen.

Bilag 2: [Regnskabsinstruks version 1.6- FGU Nordvest.docx](#)

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender den reviderede regnskabsinstruks.

Beslutning:

Bestyrelsen godkender den reviderede regnskabsinstruks (version 1.6, bilag 2), som indeholder tilretninger af ansvarsfordeling i administrationen, herunder IT-ansvar, samt en ny praksis for kontrol af bilag. Instruksen styrker den interne kontrol, herunder ved brug af Statens Digitale Indkøb, og tydeliggør roller og disponeringsansvar.

51. Strategi for Finansiell Risikostyring.

Strategi for finansiel risikostyring er revideret. Gældsniveauet ændret fra 3,6 mio. til 17,4 mio. den langsigtede gæld vurderes at gå fra et lavt niveau til et middelhøjt niveau.

Likviditetsberedskabet stiger fra 4,6 mio. til 5,25 mio. med baggrund i flere årselever og dermed flere ansatte og udgifter til lønninger

Afsnittet omkring de afdragsfrie lån fra Morsø Kommune er ændret, da bygninger er leveret tilbage til Morsø Kommune og gælden er eftergivet.

Bilag 3: [Strategi for Finansiel Risikostyring 2026.docx](#)

Beslutning:

Bestyrelsen godkender den reviderede *Strategi for Finansiel Risikostyring 2026* (bilag 3). Det noteres, at gældsposten vedrørende afdragsfrie lån til Morsø Kommune er eftergivet og derfor ikke skal indgå i fremtidige strategier.

52. Vedligeholdelsesplan for 2026-2030

Direktøren gennemgår vedligeholdelsesplanen for 2026-2030.

Der er en del udgifter til vedligeholdelse af bygningen på Kronborgvej.

Der er årligt budgetteret med 408.000 kr. til vedligeholdelse af bygningerne, hvorfor de forventede udgifter kan afholdes inden for den afsatte ramme.

Bilag 4: [Vedligeholdelsesplan 2026-2030.docx](#)

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender orienteringen.

Beslutning:

Bestyrelsen godkender orienteringen og vedligeholdelsesplanen for 2026-2030 (bilag 4).

53. Nye Fagspor i 2026:

AGU Sprog og samfund (alle tre skoler)

Der er set en stor elevtilgang på alle tre skoler de seneste 6 måneder, heraf er en væsentlig del flersprogede elever i aldersgruppen 16-18 år. Der har været dialog med alle tre kommune og her har der været et ønske om at FGU Nordvest undersøgte muligheden for at oprette et AGU-spor til flersprogede elever.

FGU Nordvest har lavet udkast til samarbejdsaftaler med alle tre kommuner. Sporet et en del af elevens FGU-tid, der er stor fokus på DSA-undervisning, elevens progression vurderes og sproglige kundskaber vurderes løbende med henblik på at eleven skal indgå på de øvrige AGU-, PGU- eller EGU-spor så hurtigt som muligt.

Tilbagemeldingen fra de tre kommuner præsenteres på mødet.

Bilag 5: [AGU sprog og samfund samarbejdsaftale Jammerbugt .docx](#)

NB: Samarbejdsaftalen er gældende for alle tre kommuner, det er den samme der er sendt til alle.

Forsvar og beredskab (Jammerbugt)

Ansøgt om deltagelse i projektperiode.

Forsøget gennemføres efter forsøgsbestemmelsen i § 45 i FGU-loven.

Forsøget løber fra 1. januar 2026 til 31. juli 2028.

Der afsættes ikke særskilte midler, og finansiering skal derfor ske inden for institutionens eksisterende rammer.

Formålet med forsøget er at:

- forberede eleverne på værnepligt eller beredskabsarbejde.
- give indsigt i uddannelses- og jobmuligheder inden for forsvar, beredskab, redningstjeneste, brand, klima og miljø mv.
- udvikle personlige og praktiske kompetencer som samarbejde, fysisk robusthed, problemløsning og evne

Bilag 6: [Fagbilag Beredskab og Forsvar.docx](#)

Jordbrug Skovbrug og fiskeri (Thisted.)

Thisted har som den eneste skole under FGU Nordvest et 5 ugers introforløb. Jammerbugt og Nykøbing har gode erfaringer med en halv introdag, hvor alle praktiske foranstaltninger omkring eleven kommer på plads. Eleven introduceres også til de forskellige fagspor med det formål at eleven på dag 2. starter på det fagspor eleven finder interesse i.

I Thisted er der et ønske om at nedlægge introforløbet, lave en ½ intro dag som i Nykøbing og Åbybro.

I KUI Thisted har der været et ønske om at etablere et fagspor med Jordbrug, skovbrug og fiskeri.

I Thisted har elevtilgangen været stor, og for at give flere valgmuligheder for eleverne oprettes fagsporet, så elevantallet på de afdelingens andre spor kan nedsættes.

Bilag 7: [Bilag 7 Business Landbrug skovbrug fiskeri.docx](#)

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen kvalificerer oplæggene om fagsporene og godkender oprettelsen af fagsporene.

Beslutning:

Bestyrelsen godkender oprettelsen af følgende fagspor:

- AGU – Sprog og samfund (alle tre skoler)
- Forsvar og beredskab (Jammerbugt)
- Jordbrug, skovbrug og fiskeri (Thisted)

Bestyrelsen har følgende kommentarer til de tre linjer:

- *AGU – Sprog og samfund:* Linjen skal evalueres allerede sommeren 2026 (ændring fra det oprindelige oplæg). Bestyrelsen understreger vigtigheden af at fastholde DSA-timer og sikre en løbende vurdering af sproglige færdigheder kombineret med differentieret undervisning, så elevernes begrænsede FGU-tid anvendes effektivt og ikke forlænges unødigt.
- *Forsvar og beredskab:* Det undersøges, om Kystredningsstyrelsen skal inddrages som samarbejdspartner. Bestyrelsen finder forsøgsfaget relevant, herunder dets fokus på karriereveje og praktiske kompetencer.
- *Jordbrug, skovbrug og fiskeri:* Bestyrelsen ser linjen som et godt svar på stigende elevtilgang og -efterspørgsel. Bestyrelsen anser samarbejde med Morsø Landbrugsskole og lokale erhverv vurderes som centralt for linjens succes. Bestyrelsen godkender, at oprettelsen af linjen medfører ansættelse af én lærer samt eventuelle udgifter til inventar og transport.

Fælles opmærksomhedspunkter:

- I forhold til alle linjer – og den almindelige dagligdag, opleves der udfordringer med transport. Transportløsninger skal derfor vurderes med henblik på, om lejlighedsvis brug af private busselskaber er mere økonomisk end køb/lease af egne busser.
- Elevrådet bør inddrages ved oprettelse af nye linjer for orientering og feedback.

54. Kort nyt fra de 3 skoler:

Elevrådet og elevinddragelse

Indstilling:

Det indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

- Bestyrelsen beslutter, at Anne Mette undersøger mulighederne for at understøtte elevrådets arbejde økonomisk, herunder oprettelse af et særskilt budget til elevrådet. Elevrådet skal udarbejde et budgetforslag for at søge penge hos bestyrelsen, som bestyrelsen efterfølgende tager stilling til.
- Bestyrelsen beslutter, at der fremover skal bestræbes, at to elevrådsrepræsentanter deltager på bestyrelsesmøder.

- Bestyrelsen beslutter, at Nordjyllands Trafikselskab orienteres om, at køreplaner skal i høring på FGU Nordvest, så elevrådet kan få indflydelse.

Derudover har bestyrelsen følgende kommentarer:

- Bestyrelsen støtter initiativer, der styrker elevrådets gennemslagskraft og sociale sammenhold.
- Bestyrelsen ser positivt på idéen om møder mellem elevrådsformænd fra de tre skoler for erfaringsudveksling.
- Bestyrelsen fremhæver vigtigheden af elevrådets rolle i politiske spørgsmål, fx transportmuligheder, som har betydning for deltagelse i sociale aktiviteter.

55. Byggeprocessen

Byggeøkonomi.
Tidsplan og plan for flytning.
Lånetilbud – kurssikring.

Bilag 8. [Byggeregnskab FGU Nykøbing 2332 2025.12.05.pdf](#)

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringerne til efterretning.

Beslutning:

Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning vedrørende:

- Byggeøkonomi og status på lokaler (ikke helt færdige ved indflytning).
- Midlertidige løsninger for køkken og værksted indtil faciliteter er etableret.
- Nøgleoverdragelse pr. 2. januar og plan for indflytning, herunder praktiske forhold og særlig opmærksomhed på elevernes og personalets oplevelse af processen (trivsel).
- Plan for rekvirering af nyt lånetilbud i januar med henblik på kurssikring (obligationslån 4%).

56. FGU Nordvest i tal

Direktøren gennemgår statistik for de sidste 6-7 år.

- Elevtilgang
- Køn
- Alder
- Elever til eksamen
- Eksaminer og karakterer
- Status efter 3 og 12 mdr.

- Overgange
- Fravær
- Lærer/elev ratio

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

- Bestyrelsen beslutter, at der udarbejdes en strategi for, hvordan FGU Nordvest fremover arbejder med uddannelsesstatistik, herunder præsentation og anvendelse af data.
- Bestyrelsen beslutter, at der skal undersøges antallet af elever med ukrainsk herkomst som en særsomt opmærksomhed.
- Bestyrelsen beslutter, at statistikker fremover skal sammenlignes med årgangdemografien (procentvis og opdelt på køn) for at skabe et mere retvisende billede.

57. Nyt fra formanden

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

- Bestyrelsen beslutter at fastholde og styrke fokus på at understøtte elevernes muligheder for at søge og varetage fritidsjob.
- Bestyrelsen fremhæver vigtigheden af at klæde eleverne på med strategier for ansøgningsprocessen, herunder hvordan man håndterer svar på ansøgninger.
- Bestyrelsen anerkender elevernes engagement i ungepolitik og opfordrer til fortsat dialog om transportmuligheder og fritidsaktiviteter som en del af skolens elevinddragelse.

58. Nyt fra direktøren

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

- Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning og anerkender de strategiske overvejelser bag beslutningen om at oprette en administrativ afdelingslederstilling.
- Bestyrelsen støtter, at den nye afdelingsleder får ansvar som tovholder for administrativ drift og en stemme i ledergruppen, så direktøren kan fokusere på det overordnede strategiske perspektiv.

- Bestyrelsen noterer, at der er indkøbt midlertidig hjælp til økonomisk afstemning inden jul.

59. Gensidig orientering

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

Bestyrelsen tager orienteringen til efterretning om besøget fra Fagbevægelsens Hovedorganisation på FGU Jammerbugt.

60. Evaluering af mødet

Fast punkt efter Bestyrelsens selvevaluering på mødet d. 17.03.2025. Her kan drøftes følgende:

- Er bilags udarbejdelsen tilstrækkelig til mødet
- Er dagsordenen fyldestgørende
- Er PowerPoint præsentationen sigende
- Er fremlæggelsen tilstrækkelig
- Osv.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter, om noget med fordel kan ændres til fremtidige møder.

Beslutning:

Bestyrelsen er tilfreds med mødet og dagsordenen, særligt de indlagte links til bilag, som fremhæves som en styrke. Bestyrelsen bemærker dog, at der fremover skal sikres, at hvert punkt afsluttes med et tydeligt beslutningsafsnit (med henvisning til punkt 53 om nye fagsport, som var meget stort).

60. Eventuelt

61. Lukket punkt.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jane Rødbro Koller

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesformand

Serienummer: 57f71c34-3b05-4612-ad69-bd9674d64c79

IP: 87.54.xxx.xxx

2025-12-22 09:14:37 UTC



Jens Ejnar Ulstrup Sørensen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 85af737e-af6a-4434-a51c-d23357764207

IP: 185.5.xxx.xxx

2025-12-22 09:19:13 UTC



Hans Chresten Jeppesen

EUC Nordvest CVR: 39301016

Underskriver

På vegne af: Næstformand

Serienummer: a97a7120-37db-4bb5-a62a-02ab9e2553e0

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-12-22 09:20:49 UTC



Lene Brix Kjelgaard Jensen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6f793b1f-42b2-4094-bad0-87e6fe56e66e

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-12-22 09:21:43 UTC



Jane Kær Rishøj

Underskriver

På vegne af: næstformand

Serienummer: c7d8b543-d470-4a86-94c7-93a62dc09c03

IP: 109.57.xxx.xxx

2025-12-22 09:42:30 UTC



Britta Munk Overgaard

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 94b2efd3-e8e5-4fa1-a102-766b703bd583

IP: 87.56.xxx.xxx

2025-12-22 10:56:08 UTC



Penneo dokumentnøgle: MF0TJ-ACI34-50GU4-R1NAM-PZT11-0TT1V

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

René Hørup Rosenkrans Mogensen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3ff1ef2f-94c0-44e7-b3fe-c495b664b132

IP: 155.190.xxx.xxx

2025-12-22 13:11:59 UTC



Rasmus Dalgaard Christensen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2ab65803-ec7c-4180-8059-933f77648545

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-12-24 09:36:57 UTC



Philip Lehn Brand

Underskriver

På vegne af: medlem af bestyrelsen

Serienummer: eaa32532-3a8a-4902-ab6f-dd91f4197607

IP: 37.97.xxx.xxx

2025-12-27 07:21:45 UTC



Britta Aaen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem/TR-Uddannelsesforbund...

Serienummer: 7f5cdd47-cf4e-4f9c-a238-69495c1f8dce

IP: 93.162.xxx.xxx

2026-01-02 10:46:21 UTC



Charlotte Bogø Rasmussen

Underskriver

På vegne af: Bestyrelsesmedlem

Serienummer: efe13b02-cdba-420d-9059-65140185b1b2

IP: 89.150.xxx.xxx

2026-01-04 08:40:41 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.